



Fonds Région et Ruralité (FRR)

**Rapport d'activités
2020**

1. Mise en contexte

L'une des responsabilités de la MRC de Coaticook est d'assurer la gestion du Fonds région et ruralité (FRR) – volet 2 que lui délègue le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH). À cet effet, l'entente relative au FRR intervenue entre le MAMOT et la MRC de Coaticook indique que celle-ci doit produire un rapport annuel d'activités au bénéfice de la population de son territoire et spécifique aux modalités de l'entente.

Ce rapport d'activités du FRR trace d'abord un bilan des activités réalisées en regard des priorités d'intervention du FRR de la MRC, et ce, entre le 1^{er} avril 2020 et le 31 décembre 2020. Il comprend également un bilan financier des sommes utilisées.

2. Bilan des priorités d'intervention 2020

Le 15 juillet 2020, la MRC adoptait ses priorités d'intervention 2020 du FRR accompagnées, pour chacune d'elles, d'actions spécifiques.

Du 1^{er} avril 2020 au 31 décembre 2020 (soit exceptionnellement 9 mois), le FRR a permis à la MRC de soutenir la mise en œuvre des 6 grandes priorités d'intervention suivantes :

- a) La réalisation de mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire de la MRC;
- b) Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle (dans les domaines social, culturel, touristique et environnemental);
- c) La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- d) La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, touristique, sentiers cyclables et transport collectif;
- e) L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
- f) Le soutien au développement rural, dans le territoire de la MRC, soit les 12 municipalités.

Voici ce qui a été réalisé au 31 décembre 2020 pour chacune des priorités du FRR :

2.1. La réalisation de mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire de la MRC;

- i. Acquérir des données sur les milieux humides et les eaux souterraines de la MRC afin de mieux planifier le territoire;

La MRC a obtenu les résultats finaux de la cartographie détaillée des milieux humides de Canards illimités sur l'ensemble du territoire. Cette donnée a été adoptée au

schéma d'aménagement et de développement durable (SADD) de la MRC à titre de milieux humides potentiels et de milieux humides d'intérêt régional (règlement 6-25.5, adopté en janvier 2021). Ces données sont aussi utilisées dans le cadre du plan régional des milieux humides et hydriques. La MRC participe également au projet d'acquisition de connaissance sur les eaux souterraines de l'Estrie (PACES) en collaboration avec l'INRS et le COGESAF.

- ii. Poursuivre le soutien proactif et innovant de tout projet en lien avec la gestion de l'eau et la protection de l'environnement;

De nombreux projets sont en cours en lien avec cet objectif :

- Participation au projet d'Analyse coût-avantage des options d'adaptation aux inondations et aléas fluviaux de la rivière Coaticook à Compton (Ouranos)
- Participation au démarrage d'un projet de recherche sur les cônes alluviaux prioritaires de la MRC : caractérisation physique et évaluation des mesures de gestion du risque possibles (UdeS, UQAR)
- Développement d'un projet de prise en compte des aléas fluviaux en milieu rural, incluant une mission en France
- Développement d'un projet de formation sur la dynamique fluviale en milieu agricole (Dynam'EAU)
- Participation à un comité de pilotage sur la restauration des cours d'eau agricoles au Québec
- Participation à un projet de bandes riveraines élargies sur le territoire de la MRC
- Dépôt d'un projet de restauration du milieu humide de la Meder à Coaticook au programme de restauration et de création des milieux humides et hydriques du MELCC
- Adhésion au Fonds de municipalités pour la biodiversité
- Adoption d'un volet de financement sur la lutte aux changements climatique (janvier 2021)

2.2. Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle (dans les domaines social, culturel, touristique et environnemental);

- i. Offrir une expertise en développement de loisir aux municipalités et soutenir le développement de l'organisme Acti-Sport;

C'est lors de l'élaboration du Plan de développement en loisir de la MRC en 2018 que les municipalités ont formulé leur souhait que la MRC développe une offre de service de camp de jour régional afin de mieux répondre aux besoins des familles . À la suite de la décision de la MRC de procéder, en 2019, à la régionalisation des camps de jour de son territoire, l'équipe des loisirs de la MRC s'est activée, en 2020, pour élaborer le tout

nouveau camp de jour régional de la MRC . En étroite collaboration avec les municipalités et à la suite d'une consultation des parents, différents éléments prioritaires ont été identifiés pour définir ce qui allait devenir le Camp KIONATA, pour lequel une toute nouvelle image a été conçue . Une méthode de fonctionnement uniformisée a également été mise en place :inscription simple et unique pour tous, à la semaine et dans n'importe quel point de service, uniformité dans la rémunération, la programmation, les tarifs et le service offert aux citoyens, mise en place d'un programme de camps spécialisés et accessibilité aux différents points de service par transport interurbain . Bien entendu, la pandémie de la COVID-19 est venue chambouler ce plan de match et l'organisation du camp a dû être ajustée à maintes reprises au fil des changements des orientations de la Santé publique . De vraies montagnes russes qui ont finalement abouti à un camp à la hauteur des attentes qui a accueilli un total de 330 enfants .Considérant le succès du Camp KIONATA malgré toutes les embûches, il a été convenu qu'il reviendrait pour une deuxième édition en 2021

De plus, les agentes de développement en loisir ont coordonné et soutenu plusieurs autres dossiers ponctuels tels que :

- Acti-Sports MRC de Coaticook
- Lancement de la Voie enchantée, un parcours des décors féériques de la région de Coaticook
- Regroupement des gestionnaires de piscine et de plages pour le partage de l'équipe de sauveteurs pour tout le territoire (Coaticook, Dixville, Sainte-Edwidge-de-Clifton, Saint-Herménégilde et Parc de la Gorge
- Soutien au projet du parc de la Chute Burroughs de la municipalité de Stanstead-Est

ii. Avec les municipalités locales, assurer le développement culturel de la MRC de Coaticook;

Voici quelques actions réalisées en lien avec cet objectif :

- Démarche pour le renouvellement de l'Entente de développement culturel avec le ministère de la Culture et des Communications pour une durée de trois (3) ans
- Organisation de l'évènement Patrimoine 2020 qui a accueilli une cinquantaine de participants qui sont venus entendre quatre (4) invités de marque, le 11 mars 2020
- Développement du projet de Halte-paysage
- Soutien et dépôt de demande de subvention au ministère de la Culture et des Communications pour la restauration de bâtiments patrimoniaux situés à Coaticook et Barnston-Ouest

2.3. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;

- i. Fournir une expertise technique et un accompagnement aux entreprises, que ce soit dans les secteurs industriel, commercial, agricole, agroalimentaire, touristique, etc.;

Trois conseillers aux entreprises, une agente de développement touristique et un agent de développement agricole à temps plein font partie de l'équipe professionnelle de la MRC. Plus de soixante-dix promoteurs et/ou entreprises ont profité de l'expertise technique de la MRC pour un projet d'affaires en 2020. Que ce soit par l'accompagnement au plan d'affaires, élaboration de prévisions financières, recherche de financement, recherche de sites d'emplacement, conseils sur la mise en marché, promotion concertée et particulièrement en contexte de pandémie l'équipe dédiée aux entreprises a fait beaucoup de référencement vers les différents programmes, une veille stratégique et plusieurs projets de consolidation d'entreprise.

Le contexte de la pandémie a également mobilisé l'équipe de la MRC autour d'une grande campagne de promotion d'achat local et d'incitatifs pour les entreprises à se doter de boutiques en lignes et d'augmenter leur visibilité sur le web. Par ailleurs, la rareté de main-d'œuvre étant toujours un grand enjeu pour les entreprises du territoire, la MRC a participé à quelques salons de l'emploi virtuel.

Malgré le contexte difficile de 2020, la MRC a quand même continué de collaborer avec ses différents partenaires tant locaux que régionaux afin de maintenir les bonnes relations établies et de pouvoir plancher sur la relance économique de notre région. Ces partenariats sont le Comité industries, CA Rues Principales Coaticook, Chambre de commerce et d'industrie de la région de Coaticook, Conseil agrotouristique, Table économique Estrienne, CA Tourisme Cantons de l'Est, CA Économie Estrie.

- ii. Accompagner les initiatives qui visent à soutenir le démarrage, la relève et la formation des entrepreneurs du secteur agricole et agroalimentaire

La MRC a procédé à la refonte complète de son site web Produits de la ferme qui met en valeur les producteurs-transformateurs du territoire. La MRC collabore aussi avec 2 municipalités afin d'établir un plan pour se doter d'infrastructures d'accueil d'entreprise en transformation alimentaire. Plusieurs démarches ont été réalisées auprès d'aspirants de la plate-forme l'Arterre. Finalement, un grand support technique et financier a été octroyé au centre d'initiatives en agriculture de la région de Coaticook ainsi qu'au Marché public de Compton

- iii. Offrir un soutien financier par des programmes spécifiques aux nouveaux entrepreneurs, aux entreprises d'économie sociale, aux entreprises désirant améliorer l'offre d'hébergement dans la région;

La MRC de Coaticook assure la gestion de 2 portefeuilles de prêts soit le Fonds local d'investissement (FLI) et le Fonds local de solidarité (FLS). Au 31 janvier 2021, ces portefeuilles comptaient 79 dossiers actifs soit 55 FLI et 24 FLS. Le nombre élevé de dossiers dans le FLI sont le résultat du Fonds d'aide d'urgence mis en place par le gouvernement pour soutenir les entreprises affectées par la pandémie. Sur les 79 dossiers FLI 15, sont en lien direct avec le fonds d'aide d'urgence au 31 décembre 2020.

Mis à part ces portefeuilles régis par un cadre normatif externe, la MRC de Coaticook s'est dotée d'outils sous forme de contribution financière non-remboursable (subventions) afin de combler des besoins des entreprises et des organismes identifiés sur son territoire. La MRC offre donc 4 politiques d'investissement distinctes pour stimuler l'entrepreneuriat individuel et collectif. Nous avons une politique pour stimuler le démarrage des nouveaux entrepreneurs, une politique pour encourager les projets d'économie sociale, une politique pour bonifier l'offre d'hébergement de même qu'un fonds pour encourager l'innovation et l'automatisation des entreprises agroalimentaires et manufacturières.

Ces politiques ont pris fin en décembre 2020 et ont été remplacées par un fonds unique nommé Fonds Vitalité entrepreneuriale qui comporte 5 volets distincts. Ce fonds est entré en vigueur en janvier 2021.

2.4. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, touristique, sentiers cyclables et transport collectif;

- i. Réaliser des écocentres occasionnels sur le territoire de la MRC et réaliser une étude sur la pérennisation du modèle des écocentres

Une étude de faisabilité a été réalisée par Chamard Stratégies Environnementales afin de déterminer le meilleur modèle d'écocentre à implanter sur notre territoire. Quelques scénarios ont été évalués à travers cette étude. Le scénario optimal recommandé est un écocentre permanent à Coaticook et un écocentre satellite à Compton/Waterville . Des écocentres occasionnels sont également recommandés dans les municipalités les plus éloignées, soit Stanstead-Est et Saint-Malo . Le conseil poursuivra son analyse de l'étude en vue de définir le plan d'action en lien avec les écocentres en 2021

Réalisation de 12 écocentres occasionnels sur le territoire de la MRC qui ont accueilli 1067 participants et collecté plus de 60M3de résidus domestiques dangereux (RDD) récupérés lors des écocentres occasionnels.

- ii. Consolider le sentiment d'appartenance par l'apprentissage des réalités territoriales de la MRC aux élèves du primaire

Malheureusement, dû à la COVID, ce projet n'a pas plus avoir lieu.

- iii. Offrir un soutien financier à tout organisme à but non lucratif, municipalités ou coopératives de solidarité pour soutenir des projets structurants à l'échelle locale, territoriale ou régionale et ayant des impacts concrets pour le territoire de la MRC de Coaticook;

Avec la fin du Fonds de développement des territoires (FRR) et l'arrivée de la nouvelle entente qui a été signée avec le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) pour le Fonds régions et ruralité (FRR), la MRC en a profité pour faire une refonte complète de ses différents fonds . Cette démarche avait pour but d'assurer une cohérence entre la planification stratégique de la MRC, adoptée en 2018, et les outils financiers pour atteindre les objectifs de celle-ci . Il était également souhaité d'ajuster le fonctionnement et les processus pour faciliter l'accès aux clients et promoteurs . Après avoir réalisé un benchmark auprès d'autres MRC du Québec et avoir fait une analyse des fonds de la MRC, nous avons adopté, en novembre 2020, deux nouveaux fonds qui sont déclinés en différents volets . Le Fonds Vitalité des milieux de vie et le Fonds Vitalité entrepreneuriale sont donc disponibles depuis janvier 2021 pour soutenir différents projets d'entreprises et projets du milieu . Un accompagnement personnalisé est offert par le personnel de la MRC et les demandes se font maintenant par le biais d'un formulaire en ligne . Tous les détails sur ces nouveaux fonds se retrouvent sur le site Web de la MRC de Coaticook

La MRC a tout de même soutenu quelques projets ponctuels malgré cette refonte sans toutefois faire d'appel à projets.

- iv. Organisation d'une fête régionale de la famille afin de mobiliser et dynamiser les jeunes familles du territoire;

Dû à la COVID, la MRC s'est vue contrainte d'annuler la Fête de la famille . Le tirage des bourses famille a cependant quand même eu lieu . C'est un total de 7 300 \$ en bons d'achat Rues Principales qui ont été remis aux familles ayant eu un nouvel enfant.

- v. Soutien à la mise en place et à la consolidation d'une offre régionale de loisirs;

La MRC a également soutenu financièrement les activités de l'organisme Acti-Sports MRC de Coaticook qui gère les plateaux sportifs de la Frontalière à l'extérieur des heures de classe. Cette aide permet à cet organisme de poursuivre sa croissance au niveau d'une programmation en sport et loisir.

vi. Soutenir deux projets structurants visant certaines clientèles vivant des difficultés avec un travailleur de rue et un travailleur de rang:

Grâce à la reconduction de la subvention obtenue auprès du ministère de la Sécurité publique d'un montant de 27 500 \$, la MRC de Coaticook a réussi à pérenniser le poste de travailleur de rue et maintenir son nombre d'heures à 35 heures par semaine. Cette subvention s'ajoute donc au 10 000 \$ que la MRC investit annuellement dans le projet, ainsi qu'au montant de 15 000 \$ provenant du CIUSSS de l'Estrie-CHUS et au 2 500 \$ de la Commission scolaire des Hauts-Cantons. La MRC est également impliquée dans le Comité de gestion de cette ressource et le Comité de financement du projet.

La MRC de Coaticook a mis sur les rails un projet de travailleur de rang sur son territoire ainsi que partout en Estrie. La travailleuse de rang est une intervenante psychosociale ayant pour but de répondre aux besoins de notre population agricole. La MRC a investi 5000 \$ pour la première année du projet, le reste des sommes est défrayé par les autres territoires de l'Estrie, l'UPA, des partenaires privés et par Au cœur des Familles agricoles.

vii. Soutien d'initiatives culturelles et de loisir structurant pour la MRC

La MRC soutient financièrement le Chemin des Cantons ainsi que la Table de concertation culturelle de la MRC de Coaticook. Ces 2 organismes favorisent le rayonnement de la culture de notre territoire.

viii. Soutenir financièrement la promotion touristique de la région

La MRC a injecté plus de 50 000\$ dans la promotion de son industrie touristique en publicité et promotion.

2.5. L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;

i. À travers une entente sectorielle avec le MAPAQ, soutenir la mise en œuvre du plan de développement de la zone agricole dans la MRC de Coaticook (Estrie):

La MRC de Coaticook est signataire de l'Entente sectorielle de développement (ESD) qui vise le développement du secteur bioalimentaire estrien. En plus de faciliter une concertation régionale autour des enjeux agricoles et agroalimentaires, l'ESD s'est

focalisé sur 5 projets compatibles avec les PDZA des MRC estriennes, soient un agent d'accueil et de qualification régionale pour le projet L'ARTERRE, l'amélioration des compétences de gestion des entrepreneurs agricoles grâce à la formation, le partage de ressources et de services en lien avec les secteurs agricoles et agroalimentaires grâce à une banque d'opportunités en ligne, l'identification de filières innovantes à développer et le développement d'un identifiant régional. Les projets ont poursuivi leur déploiement au courant de l'année. La MRC de Coaticook participe activement aux groupes de travail des différents projets ainsi qu'au comité directeur de l'ESD.

- ii. À travers un partenariat avec le CALQ, soutenir les artistes et les organismes de la MRC de Coaticook afin qu'ils puissent accéder à un financement pour le développement de leurs projets artistiques

En contribuant à l'entente de partenariat territorial estrienne avec le CALQ, la MRC de Coaticook soutient les artistes et les organismes culturels afin qu'ils puissent accéder à un financement pour le développement de leurs projets artistiques.

2.6. Le soutien au développement rural, dans le territoire de la MRC, soit les 12 municipalités.

- i. Soutenir le développement, l'animation et la promotion des activités des communautés locales de la MRC de Coaticook.

La MRC a soutenu les municipalités locales dans le suivi et la mise en œuvre de leur plan de développement local, que ce soit dans l'aide à la réalisation de projets spécifiques, l'animation de leur comité de développement local ou autre, selon les besoins exprimés par les municipalités. La MRC agit également comme agent de liaison pour favoriser le maillage avec les partenaires et la promotion des différentes activités qui se réalisent sur le territoire.

3. Bilan financier du FRR

BILAN FINANCIER DU FONDS RÉGION ET RURALITÉ

Sommes octroyées par le MAMH	953 519 \$
Sommes résiduelles des années précédentes	- \$
Total des sommes disponibles	953 519 \$

Sommes engagées:

Réalisation de mandats liés à l'aménagement du territoire	40 746 \$
Soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle	45 737 \$
Promotion et Soutien à l'entrepreneuriat	280 527 \$
Mobilisation des communautés et Soutien de projets structurants	128 551 \$
Soutien au développement ruraux	13 896 \$
Sommes consacrés à l'administration	- \$
Sommes engagées pour l'établissement d'ententes sectorielles	- \$
Total des sommes engagées	509 457 \$

Sommes résiduelles reportées	444 062 \$
-------------------------------------	-------------------

4. Conclusion

Ce rapport d'activités permet de constater que, pour chacune des cinq priorités d'intervention établies par le conseil de la MRC, plusieurs actions ont été réalisées ou sont en voie de l'être ou se poursuivront de façon continue. Il s'agit certainement d'un bilan positif en ce qui concerne la mise en œuvre des priorités du FRR de la MRC de Coaticook.